

Hvordan kan
freelancere
vokse?

karlbak[®]

Margrete Bak

- Rådgiver, konsulent, jurist og partner i Karlbak
- Viden-spreder
- Freelancere og mikrovirksomheder
- Har taget "egen medicin" i 2011

Freelancer

- Selv-beskæftiget
- Sin egen herre

- Af vidt forskellige årsager!

**Sin egen herre, ledelses-resistens,
do-it-yourself, hybrid, geografisk
uafhængig, fleksibelt, midlertidigt,
B–menneske, ufrivilligt, between-
jobs, de-sizing, familie begrundet
etc.**

Freelancer +

- Større opgaver
- Flere kontakter
- Delt lederskab: 180 ° i stedet for 360 °
- Flere kompetencer i firmaet
- Kontinuitet
- Konsolidering
- ”rigtigt firma” - sælger ydelser i stedet for tid
- Forskud på generationsskifte

**Virksomheder
med liv i!**

karlbak[®]

Vokseværk

- Formaliseret samarbejde med kollega/kolleger
- Ansættelse eller tilknytning af medarbejder
- Ambia – arrangement med mange beskæftigede og ingen ansatte (udtryk, ikke jura)
- Formaliseret partnerskab i juridisk form
- Køb/salg af virksomhed

Virksomhedsformer

- Enkeltmandsejet virksomhed = ene-ejer
- I/S = interessentSKAB = sameje, personlig, fuld og solidarisk hæftelse
- Anpartsselskab, aps.= selskab, hæfter med indskud, min. kr. 80.000
- Aktieselskab, a/s = selskab, hæfter med indskud min. kr. 500.000, højere formalia krav

Enkeltmandsejet virksomhed

- En ejer
- + arbejdsgiver
- Personlig hæftelse

- Ikke-adskilt økonomi

- Dog – skattemæssig ”virksomhedsordning” til udjævning af indtægt og beskatning

Interessentskab

- Min. 2 interessenter
- Velegnet til at tjene og fordele penge i 😊
- Velegnet til at afholde udgifter i

- Egner sig IKKE til låntagning eller erstatningsmæssigt ansvar
- Alle hæfter direkte, fuldt og solidarisk

- Flexibelt, justerbart, kræver enighed.

Anpartsselskab

- Adskillelse af firma- og privatøkonomi
- Hæfter kun med indskudt kapital
- Min. kr. 80.000 i indskud, kan dog aktiveres
- Lovgivning
- Anpartskontrakt
- Ejerftale – regulerer bl.a. konflikt
- Velegnet til køb/salg af anparter, generationsskifte m.m.

A/S - aktieselskab

- Selskabsform
- Adskillelse af firma- og privatøkonomi
- Lovreguleret
- Tungere i formalia krav
- - mindre sandsynligt fra freelancer til A/S

Hvad vil du opnå?

- Flere hænder/tid - skab samarbejde med kollega
- Flere kompetencer – skab samarbejdspartner med en anden faglighed/profession
- Aflastning fra administrative opgaver – køb eller tilknyt administrativ medarbejder
- Delt ledelse – led efter en partner
- Generationsskifte – led efter en eller flere yngre partnere
- Internationalisering – led efter international kollega

Vejen derhen ...

- Hvad vil du opnå?
- Ønsket fremtid: imagination + spørg dig frem
- Afprøvning – skab små samarbejder
- ”Overvågede forsøg”
- At arbejde *på* samarbejdet og ikke blot *i* samarbejde
- Hensigtserklæringer
- Håndfaste aftaler
- At udvide samarbejdet, f.eks. tidsbegrænset
- At vælge juridisk form - rådgivning

Ville du købe din egen virksomhed?

Hvad skulle der til, for at du vil købe den?

- Kundedatabase
- Løbende aftaler
- Oprydning - i enhver forstand
- Tydelighed
- Adskillelse fra person

Betydning for vækst?

- Finansiering – lån, indskud
- Værdisætning -
- Konsolidering – at være flere på holdet
- Synergi – ”vi” og feltet imellem os

- Kontinuitet – at beskytte firmaet mod det personlige liv
- Langsigtet perspektiv – at række længere end eget arbejdsliv

links

- Virksomhedsformer <http://www.100svar.dk/virksomhedsform/>
- Oversigt
http://www.startvaekst.dk/file/75120/oversigt_virksomhedsformer.pdf
- "Mikrovirksomheder med vokseværk", *Abelone Glahn & Margrete Bak, Børsens Forlag - tjekliste:*
<http://www.mikrovirksomheder.dk/Serviceftersyn.htm>
- *On-line forretningsplan, basis*
https://www.startvaekst.dk/fpb/fpb.xsql?emne=Start&produkt=fpb&tekst_id=0&show=2